

Městská knihovna Děčín, Raisova 3, 406 55 Děčín IV. – Podmokly

Lobování v krajském zastupitelstvu

teze příspěvku pro Knihovnickou dílnu 2006

- na úvod říct, že „nouze naučila Dalibora housti“
- popsat problém, který vznikl – omezení finančních prostředků na výkon regionální funkce pro r. 2006 z dotace kraje o 46%, resp. na 54% skutečnosti r. 2005
- zdůraznit, že následující je jen jeden z možných způsobů ovlivňování, který ovšem zafungoval,
- pokud vznikne pocit, že se následujícím výkladem budu chválit tak se omlouvám, ale pokud se dílo podaří, nelze se tomu vyhnout.

- nejdříve si ujasnit co vlastně chci a zpracovat jednoduchý materiál, který bude rozeslán vybraným zastupitelům a starostům a dále může posloužit médiím (zde opatrně),
- materiál musí být stručný, přiměřeně oprostěný od odborné mluvy, musí z něj být jasné čeho chci dosáhnout,
- materiál jasně musí zastupiteli sdělit proč je dobré aby něco podpořil,
- musíme jednat na rovinu, být přesvědčeni o morálnosti a správnosti toho čeho chceme docílit,
- před celou kauzou nám musí být jasné, že uspějeme!!!

- zjištění které jsou vládnoucí strany, kdo je členem zastupitelstva a kontakty (většinou na webové stránce kraje), důležitá je též finanční komise kraje (zde nejsou jen zastupitelé, ale vlivní starostové a další významné osobnosti – ty jsem neoslovil),
- zjistit si, kdy jsou rady kraje, zastupitelstva, kde se konkrétní problém bude dojednávat,
- rozeslání dopisů všem vybraným členům zastupitelstva (*u nás z 55 (resp. 10) zastup. 6 ODS, 2 ČSSD, 2 KSČM – ti neobesláni – usoudil jsem, že není dobré, aby vládnoucí strana operovala tím, že to chtějí komunisti - to však neplatí ve všech případech*) s výzvou ať se na mne obrátí, s nabídkou na osobní schůzku,
- totéž zaslat všem důležitým starostům dotčených obcí – ti mají velkou možnost působit na samotné zastupitele (u nás všem, kde jsou profesionální knihovny a představitelům mikroregionů) – jim přiměřeně zdůraznit hrozby, které vyplynou ze snížení dotace,
- *důležité: nikoho neprosit, naléhavě žádat!!!*
- oslovit starostu vlastního zřizovatele,
- v kritické fázi přímo oslovit hejtmana a jeho náměstky,
- následně operativně reagovat na maily, telefony, ale hlavně na nabídky schůzek, kterých je nutné se zúčastnit,
- odhadnout osobnost, jestli je nutné zachovat přísně oficiální tón jednání nebo lze jít do familiárnější roviny – to je moje parketa,
- po celou dobu jednání vystupovat sebevědomě, neservilně, nepoliticky, avšak velmi vstřícně, chápat všechny ostatní problémy a diskutovat o nich (*např. vzít na vě-*

domí sdělení, že státní dotace na dopravu byla ze 430 mil. krácena krajem na 300 mil.), ale urputně se vracet k danému tématu a snažit se o nějaké konkrétní sdělení dotyčného jak bude věc řešit,

- pokud je sděleno, že není možné řešení, nehroutit se, obloukem se k tomu vrátit a z dotyčného nějaké kladné sdělení vymámit nebo vymlátit,
- zdůrazňovat jaké omezení by vyplynulo ze snížení dotace, ale na druhé straně zdůrazňovat, že jsme připraveni na kompromis a co ve vzniklé situaci uděláme – musí vzniknout pocit, že když se nepodaří dojednat vše, že i část bude užitečná, my si s tím poradíme a budeme za to vděční,
- po prvních jednáních se připomínat, sledovat termíny rady, schůzek klubů a dotazovat se jak bylo o problému jednáno,
- v závěrečné fázi se nebránit jednáním s médii, být však opatrný a zdůrazňovat taktičnost - média Vám většinou budou nakloněna (základ z dřívějšíka), v případě publikování nebazírovat na přesném vyjadřování, ale na věcné správnosti a celkovém vyznění (*veřejnost neví jaký je rozdíl mezi knižním a knihovním fondem ani netuší jak se správně jmenuje vedoucí funkce v knihovně a už vůbec neví co to jsou regionální funkce v knihovnách...*).

- proč nebyli osloveni úředníci – byli, ale ti jsou v rozhodující a závěrečné fázi nepodstatní, ale i zde záleží na místních podmínkách (viz Město DC),
- proč šly aktivity pouze z Děčína – neochota jednat, přesvědčení, že je to k ničemu, nezaplést se do vztahů, kterým nerozumím – mírné aktivity byly i z krajské knihovny,
- *příklad paní ředitelky na poradě, kde jsme dojednávali rozdělení, že přece kraj musí dát peníze, je to nemorální takhle nás kráťit, politici jsou špinavci apod. – tento přístup je k ničemu, že já máme, že snížení je malé, ale nemuselo být žádné - je třeba vzít skutečnost takovou jaká je a podle toho se zařídit.*
- v závěrečné fázi přiznávám, že v Ústeckém kraji došlo k rozdělení dotace mimo metodické doporučení, je zřejmé, že kdyby lobovali všichni, mohla být situace mnohem lepší.